

*“El papel de los municipios en la promoción de la regeneración urbana:  
GTR Ciudades y el Observatorio Ciudad 3R , dos iniciativas en marcha”*

Barcelona, 22 de noviembre de 2017



GRUPO DE TRABAJO SOBRE  
REHABILITACIÓN (GTR)

PRESENTACION **GTR-CIUDADES**



PRESENTACION **OBSERVATORIO 3R**

Rehabilitación, Regeneración, Renovación

Juan Rubio del Val, arquitecto y urbanista.

Miembro de GTR y Jefe Área de Rehabilitación Urbana de *Zaragoza Vivienda*



## **A grandes retos...**

**(mas necesidades: x 10 (30.000 versus 300.000); y escasez de recursos)**

**.....mayor concertación**

**(entre administraciones, entre empresas y propietarios)**

**.....eficacia**

**( movilizandoo recursos públicos y privados y distribuyéndolos de forma socialmente eficiente)**

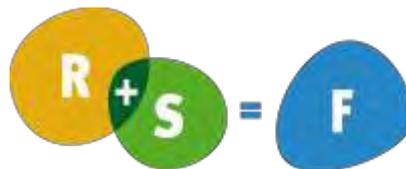
**.....y nuevos instrumentos**

**(créditos avalados por Fondos específicos- Fondos revolving para Ayuntamientos)**

EDIFICACIÓN SOSTENIBLE  
REVITALIZACIÓN Y  
REHABILITACIÓN DE BARRIOS

MADRID, 28 th April - 30 th April / 2010  
The Conference

**SB10mad**  
sustainable building conference



Congreso internacional  
**Rehabilitación y Sostenibilidad.**  
El Futuro es posible

Barcelona, 4-6 octubre de 2010



FUNDACIÓN  
**CONAMA**



GRUPO DE TRABAJO SOBRE  
REHABILITACIÓN (**GTR**)

# ¿Qué es GTR?



El Grupo de Trabajo sobre Rehabilitación (GTR) tiene como objetivo promover la **transformación del actual sector de la edificación**, basado hasta ahora casi exclusivamente en la construcción de nueva edificación, hacia un nuevo sector que tenga como objetivos **la creación y el mantenimiento de la habitabilidad socialmente necesaria** y, dentro de este sector de la edificación, la creación de un nuevo sector de la vivienda económicamente viable y generador de empleo, que garantice el derecho a la vivienda, asumiendo los retos ambientales y sociales del Cambio Global....

***...en el que la Rehabilitación edificatoria y la Regeneración Urbana de áreas de las ciudades existentes ocupa un papel fundamental e ineludible.***

El Grupo de Trabajo sobre Rehabilitación (**GTR**) está coordinado por **GBCe** y la **Fundación CONAMA**



.....y está compuesto por:

**Valentín Alfaya.** Director de Calidad y Medio Ambiente del Grupo Ferrovial.

**Luis Álvarez-Ude.** Arquitecto, ex Director General de Green Building Council España.

**Xavier Casanovas.** Profesor Universitat Politèc. de Catalunya. y Presidente de RehabiMed.

**Enrique Jiménez Larrea.** Abogado, ex-Director del IDAE.

**Francisco Javier González.** Profesor Escuela de Arquitectura Universidad Europea de Madrid.

**Fernando Prats.** Centro Complut. Estudios Información Medioamb. Cambio Global España 20/50.

**Juan Rubio del Val.** Director Area de Rehabilitación Urbana Soc. Municip. Zaragoza Vivienda

**Peter Sweatman.** Director General de Climate Strategy & Partners.

**Alicia Torrego.** Gerente de la Fundación Conama.

**Dolores Huerta,** Secretaria Técnica de GBCe

**Ana Etchenique.** Confederación Española de Consumidores y Usuarios (CECU)

**Jordi Mas,** Tercer teniente de alcaldesa de Santa Coloma de Gramenet

# ¿Qué esta haciendo GTR?



**GRUPO DE TRABAJO SOBRE REHABILITACIÓN (GTR)**

**UNA VISIÓN-PAÍS PARA EL SECTOR DE LA EDIFICACIÓN EN ESPAÑA  
HOJA DE RUTA PARA UN NUEVO SECTOR DE LA VIVIENDA**

**INFORME GTR 2012**  
UNA VISIÓN-PAÍS PARA EL SECTOR DE LA EDIFICACIÓN EN ESPAÑA  
Plan de acción para mejorar el sector de la vivienda

**INFORME GTR 2014** ESTRATEGIA PARA LA REHABILITACIÓN  
Claves para transformar el sector de la edificación en España

**COMUNIDADES AUTÓNOMAS**  
LUCES Y SOMBRAS DE UN SECTOR QUE NO DESPEGA

Coautores:  
**Albert Cuchi**  
**Ignacio de la Puerta**

Una iniciativa del Grupo de Trabajo sobre Rehabilitación: **GTR**

Coordinado por:  
**GBCe** FUNDACIÓN **CONAMA**  
improving your world

<http://www.gbce.es/es/pagina/gtr-2014>

# DIAGNÓSTICO DE LA REHABILITACIÓN EN LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS

LUCES Y SOMBRAS DE UN SECTOR QUE NO DESPEGA



BARCELONA, WSB 14  
OCTUBRE 2014

3er ENCUENTRO GTR-CCAA



MADRID  
JULIO 2016

5º Encuentro GTR-CCAA



VALENCIA  
OCTUBRE 2016

6º Encuentro GTR-CCAA



VALLADOLID  
FEBRERO 2015

2º ENCUENTRO GTR-CCAA



MALAGA, CONAMA LOCAL  
NOVIEMBRE 2015

3er ENCUENTRO GTR-CCAA



MADRID, CONAMA  
DICIEMBRE 2016

7º Encuentro GTR-CCAA

SANTIAGO DE COMPOSTELA  
MARZO 2016

4º ENCUENTRO GTR-CCAA



Coautores:

**Albert Cuchí**  
**Ignacio de la Puerta**

Una iniciativa del Grupo de Trabajo sobre Rehabilitación: **GTR**

Coordinado por:



Patrocinado por:



## Creación Grupo Motor



- CATALUÑA
- ANDALUCIA
- ARAGON
- CASTILLAY LEON
- COM. VALENCIANA
- BALEARES

# DIAGNÓSTICO DE LA REHABILITACIÓN EN LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS

LUCES Y SOMBRAS DE UN SECTOR QUE NO DESPEGA

Coautores:

**Albert Cuchí**  
**Ignacio de la Puerta**



Una iniciativa del Grupo de Trabajo sobre Rehabilitación: **GTR**

Tabla 12: Valores medios resultantes de la intervención en las 16 CCAA en el período 2009-2013

<b>Análisis tendencial: detalle de las actuaciones de rehabilitación desarrolladas en el conjunto de las actuaciones en edificación residencial en los 5 últimos años</b>	
<b>A) Número de actuaciones (edificios) -</b>	
Nº edificios	32.534,26
Nº viviendas	396.239,00
<b>REALIZACIÓN 2,98%</b>	
<b>B) Inversión total (€)</b>	
Publica (€)	1.247.896.479,27 €
Privada (€)	2.816.947.438,14 €
Inversión (€/viv)	10.258,57 €
Publica (€)	3.149,35 €
Privada (€)	7.109,21 €
Inversión (€/edificio)	124.940,40 €
Publica (€)	38.356,38 €
Privada (€)	86.584,03 €
Inversión (€/habitante)	487,18 €
Publica (€)	149,56 €
Privada (€)	337,62 €

Tabla 09: Indicadores para el Escenario "Residencial Alto" de la Estrategia Nacional de Rehabilitación

Nº Total de Viviendas Rehabilitadas	1.993.321	Viviendas	
	<b>OBJETIVO 15%</b>		
Total Energía ahorrada 2012 - 2020	59.043.616	MWh	
	5.077	k toe	
	32%	del objetivo del Artículo 3 de la Directiva de la UE 27/2012	
Total Energía ahorrada durante la vida útil de las medidas	326.953.229	MWh	
	28.113	k toe	
Total Ahorro Emisiones de CO2 2014-2020	14.695.912	Toneladas	2.099.416 Toneladas/año
Total Ahorro Emisiones de CO2 durante la vida útil de las medidas	83.030.761	Toneladas	10% Emisiones difusas 2005
Empleos creados o sostenidos 2014-2020	141.541	Media sobre el período	

# DIAGNÓSTICO DE LA REHABILITACIÓN EN LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS

LUCES Y SOMBRAS DE UN SECTOR QUE NO DESPEGA

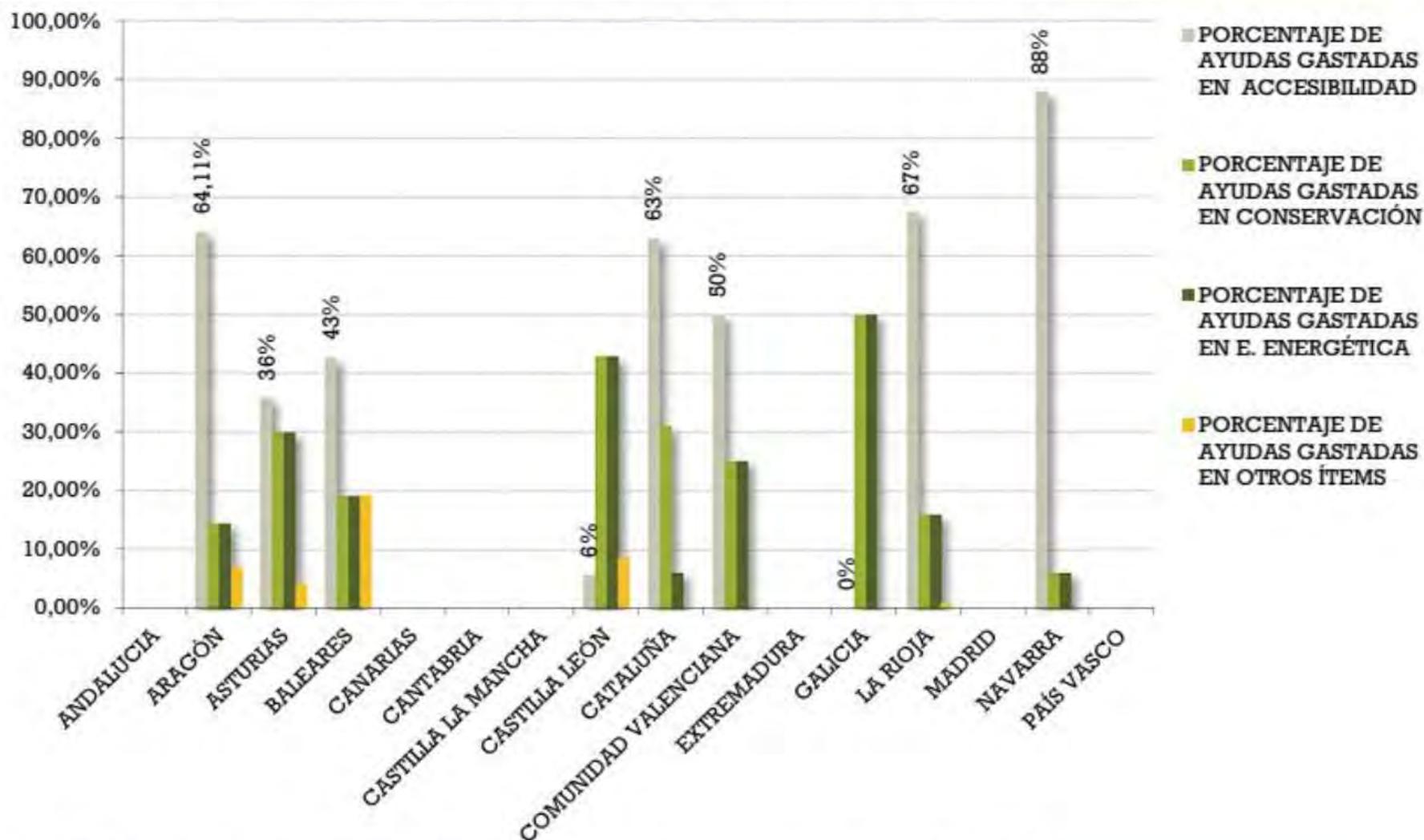
Coautores:

**Albert Cuchí**  
**Ignacio de la Puerta**



Una iniciativa del Grupo de Trabajo sobre Rehabilitación: **GTR**

Gráfico 11: Distribución porcentual de las ayudas en función del tipo de intervención, en cada una de las 16 CCAA.



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del cuestionario entregado por las CCAA

## Datos 31-12-2015

6 millones tienen más de 50 años.

2.000.000 de viviendas en mal estado de conservación

El 60% de las viviendas españolas se construyeron sin ninguna normativa de eficiencia energética.

4 millones (B+4 o mas) todavía no tienen ascensor,

Fuente:  
Mº de Fomento

<u>CC.AA.</u>	<u>Nº ACUERDOS</u>	<u>Nº VIVS. FOMENT O P.P.</u>	<u>Nº VIVS. A REHABILITAR</u>	<u>Nº VIVS. A RENOVAR</u>	<u>TOTAL VIVIENDAS</u>
ANDALUCÍA	30	0	8.475	144	8.619
ARAGÓN	14	0	730	84	814
ASTURIAS	3	0	109	30	139
BALEARES	4	14	85	2	101
CANARIAS	22	0	1.983	511	2.494
CANTABRIA	1	20	0	0	20
CASTILLA - LEÓN	24	27	2.432	87	2.546
CASTILLA LA MANCHA	2	0	188	4	192
CATALUÑA	6	105	2.317	270	2.692
EXTREMADURA	25	103	5	144	252
GALICIA	81	0	2.461	8	2.469
MADRID	11	0	2.824	108	2.932
MURCIA	11	0	2.368	136	2.504
LA RIOJA	2	19	44	0	63
VALENCIA	19	0	3.511	545	4.056
MELILLA	1	0	75	0	75
<b>TOTAL</b>	<b>256</b>	<b>288</b>	<b>27.607</b>	<b>2.073</b>	<b>29.968</b>

**PLAN ESTATAL 2013 - 2016 (prorrogado a 2017)**

# LA PLANIFICACION

## EXISTENCIA DE PLANIFICACION AUTONÓMICA RELACIONADA CON LA MEJORA DE LAS CONDICIONES DE LA EDIFICACIÓN

	Sí	No
1.- intervención en el parque edificado residencial	8	8
2.- intervención en el parque edificado terciario	4	12
3.- intervención en el parque edificado industrial	2	14



## Hoja de Ruta **BULTZATU 2025**

Pais Vasco (2012)

- COORDINACION, COLABORACIÓN Y COOPERACIÓN INTER-ADMINISTRATIVA CON DEFINICIÓN DE OBJETIVOS COMUNES Y EVALUANDO IMPACTOS REALES

l'Estratègia Catalana de Renovació Energètica d'Edificis, **ECREE**, (2014)



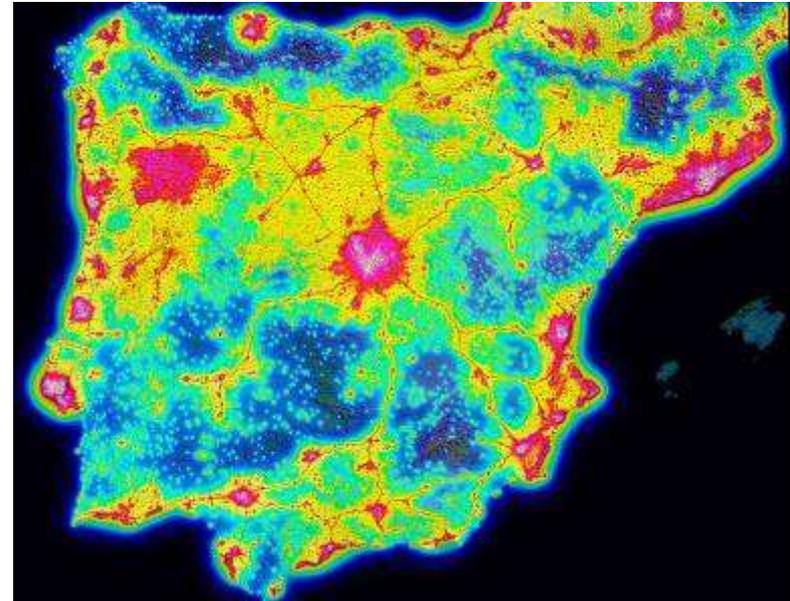
**EDIFICIS DE CATALUNYA**  
Energia · Eficiència

Estrategia de Regeneración Urbana en Castilla y León –**ERUCYL**- (2016)



# COOPERACION ENTRE CIUDADES

## GTR/CIUDADES



# COOPERACION ENTRE CIUDADES

## GTR/CIUDADES



- **Conocer y analizar la situación del parque edificado** desde una visión que tome en consideración los parámetros y especificidades locales.
- **Identificar y recoger las principales líneas de actuación en rehabilitación y regeneración urbana y documentar y sistematizar diversas operaciones de rehabilitación y de regeneración urbana realizadas por municipios españoles**, agrupándolas según modelos diferentes, para analizar sus objetivos iniciales, los mecanismos de gestión y los resultados alcanzados a corto y medio plazo.
- **Crear sinergias entre municipios españoles orientadas al intercambio de experiencias y a Identificar las principales barreras con las que se encuentran**
- **Integrar a las ciudades en las estrategias de rehabilitación y regeneración urbana a nivel estatal y de las CCAA** las principales conclusiones y demandas locales, y el reconocimiento del papel operativo fundamental de las administraciones locales

## Metodología de trabajo



- ***Fase I: Creación del Grupo motor de GTR/Ciudades.***
- ***Fase II: Encuesta dirigida a las administraciones locales españolas***
- ***Fase III: Análisis de resultados Encuesta***
- ***Fase IV: Toma de contacto con los ayuntamientos con experiencia***
- ***Fase V: Identificación de “buenas practicas”***
- ***Fase VI: Encuentros de debate***
- ***Fase VII: Publicación y difusión***

- **Fase I: Creación del Grupo motor de GTR/Ciudades.**



**Santa Coloma de Gramenet**

**24-01-2017**

**MADRID,  
BARCELONA,  
ZARAGOZA,  
PAMPLONA,  
VALENCIA,  
SANTA COLOMA,  
AREA METROPOLITANA  
BARCELONA**



## **Fase I: Creación del Grupo motor de GTR/Ciudades.**



**Santa Coloma de Gramenet**

**24-01-2017**

### **Relatores:**

**Xavier Casanovas.** Profesor. Escuela Politécnica Superior de Edificación de Barcelona

**Albert Cuchí.** Profesor Titular. Universidad Politécnica de Cataluña (UPC)

**Jordi Mas Herrero.** Teniente de alcalde de Urbanismo y Vivienda. Santa Coloma de Gramenet

**Juan Rubio del Val.** Jefe del Área Rehabilitación Urbana y Proyectos de Innovación Residencial. Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda, SLU

### **Colaboradores técnicos:**

**Jordi Amela Abella.** REHA-REHABILITACIO. BCN Gestió Urbanística.

**José Antonio Artímez Álvarez.** Director general. Consorci Metropolità de l'Habitatge

**Dolores Huerta.** Secretaría Técnica GBCe

**Pilar Pereda Suquet.** Asesora del Delegado del Área de gobierno de Desarrollo Urbano Sostenible.

Ayuntamiento de Madrid

**Raquel del Río Machín.** Asesora del Delegado del Área de gobierno de Desarrollo Urbano Sostenible.

Ayuntamiento de Madrid

### **Coordinadores:**

**Alicia Torrego.** Gerente. Fundación CONAMA

**José Luis de la Cruz Leiva.** Fundación Conama

## Metodología de trabajo



- ***Fase I: Creación del Grupo motor de GTR/Ciudades.***
- ***Fase II: Encuesta dirigida a las administraciones locales españolas***
- ***Fase III: Análisis de resultados Encuesta***
- ***Fase IV: Toma de contacto con los ayuntamientos con experiencia***
- ***Fase V: Identificación de “buenas practicas”***
- ***Fase VI: Encuentros de debate***
- ***Fase VII: Publicación y difusión***



	Municipios	Padrón 2010	% s/Total
<u>Más de 1 millón</u>	2	4.892.386	<b>10,40</b>
<u>500.000 a 1.000.000</u>	4	2.757.093	<b>5,86</b>
<u>200.000 a 500.000</u>	23	6.268.184	<b>13,33</b>
<u>100.000 a 200.000</u>	33	4.807.962	<b>10,22</b>
<u>50.000 a 100.000</u>	83	5.915.160	<b>12,58</b>
<u>20.000 a 50.000</u>	252	7.435.693	<b>15,81</b>
	<b>397</b>	<b>32.076.478</b>	<b>68,20</b>
<i>10.000 a 20.000</i>	354	5.020.865	<b>10,67</b>
	<b>751</b>		<b>78,87</b>
<i>5.000 a 10.000</i>	564	3.938.865	<b>8,37</b>
<i>- de 5.000</i>	6799	5.984.823	<b>12,72</b>

**1ª FASE :135  
personalizada**

**← OBJETIVO  
MEDIO**

**← OBJETIVO  
MAXIMO**



# Encuesta sobre la acción de rehabilitación municipal

- El objeto de esta encuesta es disponer de información de primera mano y fiable respecto al compromiso e interés de los diferentes municipios españoles en lo referente a la rehabilitación y la regeneración urbana.
- Se trata de una encuesta breve dirigida a los responsables municipales en los temas urbanos y de rehabilitación de viviendas, en la cual se requieren informaciones esencialmente cualitativas respecto a iniciativas llevadas a cabo por su ayuntamiento en este ámbito.
- Las respuestas recibidas se mantendrán en un estricto anonimato y únicamente se tratarán a efectos estadísticos. En el caso de requerirse mayor detalle y/o su difusión, se volverá a contactar con los interlocutores.
- La presente encuesta ha sido preparada y validada por los siguientes expertos y técnicos municipales: Albert Cuchi (UPC), Jordi Mas (Aytº Sta. Coloma), Xavier Casanovas (Rehabimed), Juan Rubio (Aytº Zaragoza), Jordi Amela (Aytº Barcelona). Pilar Pereda (Avtº Madrid)

## Datos identificativos del Ayuntamiento

Municipio.....  
 Dirección.....  
 Provincia..... CCAA.....  
 Número de habitantes (año 2016).....

## Interlocutores que responden la encuesta

Nombre y apellidos.....  
 Profesión.....Cargo municipal.....  
 Datos de contacto (teléfono y e-mail) .....

Nombre y apellidos.....  
 Profesión.....Cargo municipal.....  
 Datos de contacto (teléfono y e-mail)





### B.- MARCO NORMATIVO

b.1 ¿Dispone el Ayuntamiento de ordenanzas urbanísticas o de edificación (ITE, IEE, eficiencia energética) propias, relacionadas con la rehabilitación?

- Ordenanza ITE o IEE Si  NO

- Ordenanza sobre Eficiencia Energética Si  NO

Señalar fecha de aprobación y /o enlace a la sitio web en el que están publicadas

¿Han resultado de utilidad en la promoción de la rehabilitación? Si  NO

b.2 Se ha revisado alguna normativa urbanística o de edificación para favorecer la rehabilitación Si  NO

¿Han resultado de utilidad en la promoción de la rehabilitación? Si  NO

b.3 ¿Dispone el Ayuntamiento de normativa vigente sobre ayudas económicas propias?

- Subvenciones a fondo perdido Si  NO

- Exención parcial o total de tasas, impuestos locales (IBI, ICIO, etc) Si  NO

- Aavales a Comunidades de Propietarios Si  NO

- Otros (indicar).....

.....

Indicar fecha/s de aprobación, o señalar si son anuales.....

.....

¿Han resultado de utilidad en la promoción de la rehabilitación? Si  NO

b.4 ¿Está publicada en algún sitio web o se puede acceder a un pdf del mismo? Indicar enlace/s

b.5 ¿Ha implementado el Ayuntamiento el RD 7/2015 (Ley del Suelo y Rehabilitación Urbana)? Si  NO

b.6 Señalar, en su caso, algunas de las medidas normativas adoptadas:

- Delimitación de ámbitos (continuos o discontinuos) a los efectos del mencionado RD 7/2015 Si  NO

- Aprobación de Asociaciones Administrativas Si  NO

- Otras (indicar) .....

b.7 ¿Cuáles son las dificultades o barreras legales de ámbito estatal o autonómico que encuentra el Ayuntamiento en el fomento de la rehabilitación? Indicarlas.



### C.- GESTIÓN DE LA REHABILITACIÓN

c.1 ¿Dispone el Ayuntamiento de mecanismos de gestión para el fomento de la rehabilitación:

- Área municipal específica Si  NO
- Empresa pública Si  NO
- Oficina Local de Gestión (incluye ayudas a la rehabilitación ) Si  NO
- Otros (indicar):.....

c.2 ¿Dispone el Ayuntamiento de algún o algunos ámbitos delimitados para el fomento de la rehabilitación

y/o regeneración urbana de los mismos (ARIs, ARRUs, APIRUs u otros) Si  NO

¿Cuáles y fecha de aprobación?.....

c.3 ¿Dispone el Ayuntamiento de técnicos específicamente dedicados a la gestión de la rehabilitación y/o

¿Cuáles y cuántos?.....

c.4 ¿Ha participado el Ayuntamiento en proyectos de rehabilitación y regeneración urbana innovadores y/o en proyectos europeos? Si  NO

¿Cuáles y fecha?.....

c.5 ¿Participa el Ayuntamiento en un paternariado supramunicipal en las tareas de promoción y gestión de la rehabilitación (consejos comarcales, diputaciones, grupos de trabajo intermunicipales, otros)? Si  NO

¿Cuáles y fecha?.....

c.6 ¿Hay alguna/as acción/operación de rehabilitación y/o de regeneración urbana implementada por el Ayuntamiento o por otras administraciones en el ámbito del municipio que consideres especialmente exitosa, innovadora, relevante? Si  NO

En caso afirmativo, explícala brevemente, señalando la extensión de su ámbito, nº de viviendas incluidas, presupuesto, procedencia de la financiación pública y privada, etc.



**D.- SENSIBILIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

---

d.1 ¿Dispone el Ayuntamiento de mecanismos de participación ciudadana para las medidas de promoción de la rehabilitación? Si  NO

¿Cuáles?.....

.....

d.2 ¿Ha realizado el Ayuntamiento campañas de sensibilización ciudadana en torno a la rehabilitación? Si  NO

¿Cuáles y fecha?.....

.....

d.3 Conoces algún instrumento de participación o de impulso en común de la rehabilitación y/o regeneración urbanas en tu municipio del tipo "Mesa o Foro por la Rehabilitación" u otros similares. Si  NO

En caso afirmativo, indicarlos resumidamente (agentes participantes, fecha de inicio de la iniciativa, etc.)

.....

**Enunciar y comentar, según vuestro punto de vista y conocimiento de la realidad del municipio, cuáles podrían ser las 5 medidas prioritarias a poner en marcha para incentivar la rehabilitación**

---

1.- .....

**Otros comentarios que se consideren relevantes**

---

.....

## Metodología de trabajo

- ***Fase I: Creación del Grupo motor de GTR/Ciudades.***
- ***Fase II: Encuesta dirigida a las administraciones locales españolas***
- ***Fase III: Análisis de resultados Encuesta***
- ***Fase IV: Toma de contacto con los ayuntamientos con experiencia***
- ***Fase V: Identificación de “buenas practicas”***
- ***Fase VI: Encuentros de debate***
- ***Fase VII: Publicación y difusión***

# ENCUESTA



ASTURIAS  
BALEARES  
CANARIAS  
CANTABRIA,  
EXTREMADURA  
RIOJA  
COM.  
VALENCIANA

COM. AUTÓNOMA	+ 500.000	+100.000	+ 50.000	+ 20.000	Nº HABS.
<u>Andalucía</u>		JAEN		SAN ROQUE	144.623
<u>Aragón</u>	ZARAGOZA			CALATAYUD	681.945
<u>Castilla-La Mancha</u>		ALBACETE	TOLEDO		255.760
<u>Castilla y León</u>		LEON			126.192
<u>Cataluña</u>	BARCELONA	LLEIDA MATARÓ STA. COLOMA S. BOI DE LLOBREGAT		VILAFRANCA	2.111.327
<u>Galicia</u>			SANTIAGO		95.800
<u>Com. de Madrid</u>	MADRID	GETAFE TORREJÓN FUENLABRADA	POZUELO VALDEMORO ARANJUEZ		3.874.233
<u>Región de Murcia</u>		MURCIA			441.003
<u>Navarra</u>		PAMPLONA		TUDELA	231.079
<u>País Vasco</u>		BILBAO VITORIA		BASAURI SESTAO DURANGO	688.912
	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
	<b>10 / 17</b> <b>58,88 %</b>	<b>3/6</b> <b>50 %</b>	<b>14/56</b> <b>25 %</b>	<b>5/83</b> <b>6,02 %</b>	<b>7/252</b> <b>2,77 %</b>
					<b>8.650.874</b> <b>8,65 /32,07</b> <b>26,97 %</b>

20  
CIUDADES  
+ 50.000

50  
CIUDADES  
+ 20.000

# Los municipios, pieza clave de un nuevo modelo de promoción de la Rehabilitación residencial en España



## 1) LOS RETOS

- Necesidades
- Marco estratégico

## 2) LIMITACIONES DEL MODELO ACTUAL

- Condiciones de partida

## 3) LA NECESIDAD DE UN NUEVO MODELO

- Diversidad de situaciones sociales y económicas
- La necesidad de un nuevo modelo
- Reforzar la proximidad y capitalizar las prácticas locales innovadoras
- Instrumentos de referencia

## 4) EL MUNICIPIO COMO BASE: PROPUESTAS PARA UN MODELO APOYADO EN ESTRATEGIAS Y PLANES LOCALES DE REHABILITACIÓN

PROPUESTA 1: POR UN MARCO ESTRATÉGICO ESTATAL Y AUTONÓMICO

PROPUESTA 2: POR UN MARCO ESTRATÉGICO LOCAL

PROPUESTA 3: CONSTITUCIÓN DE UN FONDO ESTATAL REEMBOLSABLE DE APOYO A LA REHABILITACIÓN (FERAR)

PROPUESTA 4: CONSTITUCIÓN DE UN FONDO ESTATAL DE GARANTÍA PARA LA REHABILITACIÓN (FEGaR)

PROPUESTA 5: SUBVENCIONES DEL 100% PARA LA REDACCIÓN DE PROYECTOS DE INTERVENCIÓN GLOBAL

PROPUESTA 6: APOYO A LA CREACIÓN DE OFICINAS LOCALES DE GESTIÓN DEL PLAN DE REHABILITACIÓN.

Documento construido colectivamente por responsables municipales en el marco de la visión de GTR, como referencia para su debate en Conama Local 2017.

### GTR CIUDADES GRUPO MOTOR

Como base de aportaciones locales en los procesos de desarrollo de Planes Estratégicos Autonómicos que se vayan poniendo en marcha.



## **A grandes retos**

**(mas necesidades: x 10 (30.000 versus 300.000); y escasez de recursos)**

- **Los compromisos ambientales suscritos por el Estado Español**
- **El compromiso social en relación con la pobreza energética**
- **Una adecuada implantación de las ITE e IEE que permitiera mostrar la necesidad de rehabilitaciones de cierta urgencia en sus elementos de cerramiento, instalaciones y estructurales, sobre todo en aquellos barrios mas vulnerables.**
- **la exigencia de accesibilidad -tanto urbana, como a las viviendas- una urgencia en el marco de una población cada vez más envejecida y de mayor edad.**
- **la adecuación de la vivienda a las necesidades de los nuevos hogares**



## ❑ **LIMITACIONES DEL MODELO ACTUAL**

- **Gestión en cascada** (Estado-C. Autónoma-Ayuntamiento)
- **Desvinculado de planteamientos estratégicos**
- **Centrado en la subvención**
- **Muy afectado por la discontinuidad temporal**
- **Complejos procesos de gestión** para alcanzar las ayudas, que incluyen inseguridades en su percepción aunque las obras estén lanzadas.



## **❑ LIMITACIONES DEL MODELO ACTUAL**

### **a) Diversidad de situaciones sociales y económicas**

No identifica la diversidad de situaciones que se producen en nuestras ciudades: el ritmo rehabilitador varía según el nivel de renta dominante en la comunidad y su capacidad de gestión.

Así, deberían poder definirse herramientas ajustadas a una triple realidad:

- 1) amplios sectores urbanos con ritmos de rehabilitación claramente insuficientes, cuando a la antigüedad del parque se añaden componentes de vulnerabilidad social**
- 2) sectores urbanos en los que, a pesar de contar con niveles de organización más estructurados, el nivel de renta dificulta también la toma de decisiones que permitan desencallar procesos rehabilitadores.**
- 3) comunidades bien organizadas y niveles de renta suficientes acceden a las subvenciones de forma recurrente cuando no tienen necesidad de ellas para activar la renovación de la edificación.**



## □ LA NECESIDAD DE UN NUEVO MODELO

- Que parta de generar espacios de **concertación** entre administraciones, con compromisos medibles y estables a medio plazo.
- Que tenga **visión estratégica** para abordar todos los retos a los que debe enfrentarse el parque.
- Que entienda la **competencia de cada administración**.
- Que **movilice los máximos recursos**,
- Que consiga la mayor **eficiencia económica y social** de la intervención pública.



- ✓ **sea capaz de movilizar los recursos privados necesarios para lograr los nuevos compromisos, con una implicación presupuestaria del Estado, apoyado por los instrumentos financieros y de inversión europeos (Fondos Feder, BEI, Plan Junkers, etc.) y por los retornos producidos por el monto total de inversión activada:**
  - **considerando la capacidad de generar empleo, directo e indirecto:** por cada millón de euros de inversión en rehabilitación, se generan alrededor de 60 empleos, produciendo un 21% de retorno en ahorros en prestaciones por desempleo y un 11% de retorno en cotizaciones sociales.
  - **considerando los retornos en impuestos** 30% de retorno en IVA, impuestos a los consumos intermedios, IRPF e Impuesto de Sociedades.
  - **considerando los ahorros para el sistema público de salud** que supone la mejora de la eficiencia energética de las viviendas<sup>1</sup>: un 3% de ahorro en servicios de salud por cada millón de euros de inversión en rehabilitación energética en viviendas en situación de pobreza energética.



- ✓ sea capaz de distribuir los recursos públicos de forma socialmente eficiente:
  - a. reconociendo los entornos urbanos -comunidades, barrios- que necesitan apoyo en la gestión, apoyo en forma de subvención y en el pago aplazado de las obras
  - b. reconociendo aquellos entornos urbanos que no necesitan apoyo en la gestión, precisan de apoyo económico para activar una rehabilitación **ambiciosa**, pero que son capaces de afrontarla a medio plazo si cuentan con un entorno que les permita acogerse a créditos mancomunados sin riesgo
  - c. reconociendo aquellos entornos urbanos que no requieren de subvenciones para afrontar la rehabilitación, sino de mecanismos de **financiación comerciales** y de la adecuada estimulación legal para ponerla en marcha.



## ✓ sea capaz de trabajar sobre objetivos estratégicos definidos a la escala adecuada:

- **objetivos estatales** de asunción de compromisos internacionales y objetivos de redistribución social inter-comunidades, así como de aquellos aspectos de calidad de la edificación que son competencia estatal
- **objetivos autonómicos** sobre alcances a determinar sobre el parque de vivienda, en ejercicio de sus competencias en vivienda.
- **objetivos municipales** que, recogiendo los objetivos anteriores, se puedan articular sobre estrategias y planes locales que consideren modelos de intervención adecuados, considerando:
  - la **escala de barrio** como la escala de referencia,
  - **periodos de tiempo ajustados a los procesos de gestión y de obra** necesarios, procesos de gestión eficientes y ajustados a las necesidades de los vecinos,



## **□ Reforzar la proximidad y capitalizar las prácticas locales innovadoras**

**Un nuevo modelo que debe reforzar la proximidad con los territorios y capitalizar la experiencia innovadora acumulada por una serie de municipios españoles, especialmente activos :**

- **el caso de Navarra:** *Proyectos de Intervención Global*
- **el caso de Santa Coloma de Gramenet:** *Aplicación del sistema de cooperación a la rh*
- **el caso de Zaragoza:** *Gestión concertada :acompañamiento social y administrativo*
- **el caso de Madrid (Plan Mad-Re) :** *Delimitación de Áreas (APIRUs)*
- **el caso de Barcelona:** *Gestión por Convenios en determinadas situaciones y pagos diferidos.*
- **el caso de Pamplona:** *Rehabilitación energética de barrio (EFIDISTRIC)-550 vivs y22 portales*
- **el caso de Tudela:** *Rehabilitación Energética del Barrio de Lourdes-132 vivs. 10 portales*
- **la experiencia en marcha en la C. A. de Valencia:** *Red autonómica RENHATA*



## **A grandes retos...**

**(mas necesidades: x 10 (20.000 versus 200.000); y escasez de recursos)**

**.....mayor concertación**

**(entre administraciones, entre empresas y propietarios)**

**.....eficacia**

**( movilizando recursos públicos y privados y distribuyéndolos de forma socialmente eficiente)**

**.....y nuevos instrumentos**

**(créditos avalados por Fondos específicos- Fondos revolving para Ayuntamientos)**

**OBSERVATORIO CIUDAD 3R**  
**Rehabilitación. Regeneración. Renovación.**

**RESUMEN DEL CONTENIDO**

ANTECEDENTES

BASES DEL OBSERVATORIO CIUDAD 3R

¿QUE DEBE SER EL OBSERVATORIO CIUDAD 3R?

ANÁLISIS DE OTRAS PLATAFORMAS DE COMUNICACIÓN

SOBRE EL NOMBRE DEL OBSERVATORIO

AVANCE DE SU ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

PLAN DE ACCIÓN DEL OBSERVATORIO CIUDAD 3R

FASES DEL PROYECTO

Buscar **cómplices** en la ciudadanía, las organizaciones de la sociedad civil, las empresas y las administraciones públicas, para **acelerar la transición** a una **economía verde, inclusiva y responsable**, enmarcada en una **nueva gobernanza**, mediante la **innovación** y la creación de **puentes y alianzas**.

**Bienestar**  
para todas las  
**personas**  
dentro de los  
**límites del**  
**planeta**





**24**

años  
trabajando

**25**

personas en  
España, Perú y  
Nicaragua

**14**

países en  
los que  
trabajamos

**220**

proyectos de  
cooperación  
gestionados

**621**

familias evitando  
pobreza energética

en **17**

ciudades

**600**

entidades  
Programa  
CeroCO2

**270**

mil toneladas  
compensadas  
de CO<sub>2</sub>



# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

**1** FIN DE LA POBREZA

**2** HAMBRE CERO

**3** SALUD Y BIENESTAR

**4** EDUCACIÓN DE CALIDAD

**5** IGUALDAD DE GÉNERO

**6** AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

**7** ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

**9** INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

**10** REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

**11** CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

**12** PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLE

**13** ACCIÓN POR EL CLIMA

**14** VIDA SUBMARINA

**15** VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

**16** PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

**17** ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

  
**OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

## DEMANDA GENERALIZADA DEL SECTOR

Desde hace unos años y en especial desde el año 2010 viene existiendo una fuerte corriente de opinión profesional, científica y administrativa, en muy diferentes y variados foros y plataformas estatales, que abogan por **la creciente importancia que la actividad en torno a la rehabilitación y regeneración urbana debiera tener en nuestro país, tratando de reorientar y alinear al sector de la edificación hacia un nuevo modelo urbano en relación con la línea dominante de las últimas décadas.**

## NUEVAS POLITICAS DE FOMENTO DE LA REHABILITACION Y DE REGENERACION URBANA

Que vieron la luz de forma muy novedosa en el año 2013, singularmente, el Plan Estatal de fomento del alquiler de viviendas, la rehabilitación edificatoria, y la regeneración y renovación urbanas, 2013-2016 y la **Ley 8/2013, de 26 de junio, de rehabilitación, regeneración y renovación urbanas**, mas conocida por la **Ley 3R**, aunque su lenta implementación esté muy lejos de considerarse un éxito.

## **NUEVO INSTRUMENTO DE EVALUACION DE POLITICAS PUBLICAS**

Desde el propio **Grupo de Trabajo para la Rehabilitación** y desde los sectores profesionales, académicos y de las organizaciones medioambientales relacionadas, se ha entendido que una vez aprobados esos instrumentos normativos, que en todo caso requieren de la colaboración legislativa y de apoyo de los otros niveles administrativos, **es muy necesario impulsar una nueva línea de trabajo que permita evaluar los resultados que se vayan obteniendo y en su caso proponer nuevas medidas.**

## **PLATAFORMA PARA LA ACCION**

Y todo ello hacerlo en un entorno colaborativo y abierto al mayor número de posibles interlocutores estableciendo alianzas, espacios de encuentro y **propiciando no solo una observación pasiva de lo que acontece, sino también que sepa convertir esta información y conocimientos acumulados, en plataforma para la acción y el impulso a las estrategias y acciones concretas**, para favorecer y finalmente normalizar las actuaciones de regeneración urbana en nuestro país y singularmente las de rehabilitación del amplio parque residencial necesitado de ello, contribuyendo a un efectivo y real cambio de modelo urbanístico.

- **Fundación ECOLOGIA Y DESARROLLO**
- **Grupo GTR**
- **Fundación CONAMA**
- **Green Building Council España (GBCe)**
- **Cátedra *Zaragoza Vivienda* de la Universidad de Zaragoza**
- **Grupo de Investigación en Arquitectura, Urbanismo y Sostenibilidad de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid**
- **Instituto Valenciano de la Edificación (IVE)**
- **Fundación TECNALIA**
- **Asociación por la Sostenibilidad de la Arquitectura (ASA)**
- **Asociación Española de Promotores Públicos de Vivienda y Suelo (AVS)**
- **Asociación Nacional de Empresas de Rehabilitación y Reforma (ANERR)**
- **La Fundación “La Casa Que Ahorra”**
- **Confederación de Consumidores y Usuarios (CECU)**

1. El **observatorio**, va a ser a un tiempo **fuente de información, instrumento de divulgación, espacio de participación y de formación, y especialmente un instrumento de evaluación y de seguimiento.**
2. Tendrá un amplio espacio geográfico de observación y seguimiento, aspirando a cubrir **todo el territorio del estado español**, ayudándose para ello de la colaboración del mayor numero de “**personas/antenas**” regionales y locales, posibles, y enlaces a las diversas plataformas y redes del sector profesional y técnico ya existentes.
3. Tendrá presentes las **diferentes escalas de intervención** en el tejido urbano existente: el edificio, el conjunto edificatorio, las áreas urbanas, los **barrios, etc.**, en el marco más general de la **ciudad existente** como principal objeto, no único, de estudio e intervención.
4. Así mismo tendrá muy en cuenta los **diferentes niveles administrativos** y competenciales en el estado español (**estatal, autonómico y local**) y de la Unión Europea sobre estas materias.

### **Un proyecto colaborativo y abierto desde su inicio y preparación.**

El **Observatorio Ciudad 3R** es un proyecto colaborativo y abierto, enmarcado en la línea estratégica de trabajo de la **Fundación Ecología y Desarrollo (ECODES)** que intenta dar respuesta a uno de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, relativo a las “**Ciudades y comunidades sostenibles**” (objetivo 11)

- Finalmente, estará **abierto desde su inicio a la colaboración y cooperación con otras plataformas, grupos e instituciones** (científicas, académicas, profesionales, administrativas y ciudadanas), **con objetivos concurrentes** con las que se establecerán enlaces y alianzas, sin menoscabo en ningún caso de su independencia y rigor. Constituyéndose, sin pretensiones totalizadoras o excluyentes en un **observatorio de observatorios o plataformas, en un contexto cada vez mas abierto, colaborativo y de trabajo en red.**

## ¿QUE DEBE SER EL OBSERVATORIO CIUDAD 3R?

- **Instrumento colaborador, cercano a GTR y ecodes,** y a las demás entidades colaboradoras, **para el seguimiento y evaluación de las políticas públicas e iniciativas privadas,** acerca de la regeneración y rehabilitación urbanas, en sus diferentes niveles administrativos.
- **Receptáculo de información acerca de las buenas prácticas e iniciativas, tanto de carácter publico, como privado,** en áreas, de relevancia estatal, autonómica o local, mediante la creación de una base de datos de fichas-tipo de buenas prácticas, georeferenciadas.
- **Foro de opinión y encuentro entre los diversos agentes y sectores implicados,** a través de uno o varios blogs independientes alojados en la web del proyecto.
- **Fuente de formación** de un nuevo sector emergente, que precisa la readaptación de numerosos profesionales y el reciclado de conocimientos
- **Referencia indiscutible en el sector,** como **fuentes de información** rigurosa, fiable y contrastada, pero también como **plataforma para la acción y el impulso de iniciativas y propuestas**

## **A) De ámbito estatal:**

- 1) CIUDADES PARA UN FUTURO MÁS SOSTENIBLE (CF+S). ETSAM
- 2) PLATAFORMA RE-HAB. ETSAM
- 3) OBSERVATORIO PARA LA VULNERABILIDAD URBANA EN ESPAÑA. Mº FOMENTO
- 4) OBSERVATORIO DE VIVIENDA Y SUELO. Mº FOMENTO
- 5) OBSERVATORIO PERMANENTE DE LA MEJORA ENERGETICA DE LA VIVIENDA, en Francia (OPEN)
- 6) OBSERVATORIO PARA LA SOSTENIBILIDAD EN ESPAÑA (OSE)

## **B) De ámbito regional**

- 7) Observatorio Vasco de la Vivienda
- 8) Observatorio Valenciano de Vivienda (OVV)
- 9) Red RENHATA <http://renhata.es/es>
- 10) Observatorio de la Vivienda y Suelo de Cantabria
- 11) Red Ciudad Viva, C.A Andalucía

## **C) De carácter sectorial:**

- 12) OBSERVATORIO ITE. Mº Fomento e Instituto de la Construcción de Castilla y León
- 13) OBSERVATORIO MUNICIPAL DE LA REHABILITACION. FEMP y la FLCQA
- 14) PORTAL DE EFICIENCIA Y REHABILITACION
- 15) OBSERVATORIO DESC (Derechos Económicos, Sociales y Culturales)
- 16) PLATAFORMA ANERR

## **D) Webs o plataformas vinculadas a proyectos europeos:**

- 16) Proyecto EDEA-RENOVE. C.A. Extremadura
- 17) FORO REHABILITE. Nasuvinsa

## SOBRE EL NOMBRE DEL OBSERVATORIO

Con el fin de explorar y conocer la opinión de un buen número de personas vinculadas en los últimos años a estos temas a lo largo y ancho del estado español, se ha efectuado una encuesta sobre cuatro nombres posibles para el Observatorio

**Ciudad Diversa**  
Observatorio  
rehabilitación  
regeneración urbana  
renovación

**Forum Civitatis**  
Observatorio  
rehabilitación  
regeneración urbana  
renovación

**re.ciudad**  
Observatorio  
rehabilitación  
regeneración urbana  
renovación

**Observatorio 3R**  
rehabilitación regeneración renovación urbana

**Participaron 89 personas de las 140 a las que se les envió la encuesta, que además sugirieron otros nombres posibles: *ReActiva, Observatorio y Plataforma Activa de Rehabilitación, Regeneración Urbana y Renovación; Regen-LAB, Observatorio Re-Ciudad; Observatorio Re-Ciudad y alguno mas***

Una gran mayoría se ha decantado por dos nombres: **RE.Ciudad (con 277 votos)** y **Observatorio 3R (con 288 votos)**

# (i)bservatorio Ciudad 3R

REHABILITACIÓN. REGENERACIÓN. RENOVACIÓN.



**Actividades estables:**

- **Creación y mantenimiento de una plataforma web**
- **Elaboración de Informes periódicos**
  - Informes anuales con evaluación de políticas públicas sobre estos temas
  - Informes temáticos sobre todos los aspectos que giran en torno a Ciudad 3R

**Actividades periódicas:**

- **Organización de uno o dos Seminarios anuales (Red Ciudad 3R)**
- **Reunión anual o semestral del Grupo Asesor**
- **Reunión anual del Grupo de Entidades Colaboradoras**
- **Creación de unos Premios Nacionales**
  - Mejor Iniciativa Empresarial
  - Mejor Iniciativa Pública
  - Mejor Trabajo de Investigación
  - Mejor Trabajo de Investigación Aplicada

## PRESENTACIÓN

- Quienes somos
- Red Ciudad 3R
- Grupo Asesor del Observatorio Ciudad 3R
- Entidades colaboradoras
- Contacto

## ¿QUE ESTA SUCEDIENDO?.....Noticias clasificadas por 9 filtros

## INFORMES

- Informes Anuales de Evaluación y Buenas Practicas
- Informes Temáticos

## DOCUMENTA CIUDAD 3R

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| • <b>Marco Normativo</b> ..... | <b>Legislación urbanística</b> (Estatal, Autonom, Local)                 |
| • Estrategias.....             | <b>Normativa de fomento o incentivos</b> (Estatal, Autonom, Local)       |
| • Biblioteca                   | <b>Normativas sectoriales concurrentes</b> (LPH, Ef.Energ,Accesibilidad) |
| • Videoteca                    |  |

## FORMACIÓN

- Master, posgrados,cursos
- Jornadas
- Otros (seminarios, charlas, etc.)

## OPINIÓN

- Artículos de expertos
- Blogs: Ciudad Diversa; Ciudad Comercial

## NOTICIAS DEL OBSERVATORIO

## ESQUEMA DE LA WEB

**Ámbito** (Estatal, Autonom, Local)

**Tipos** (Rh, Rg, Rn)

**Temas** (LPH, Ef.. Energ, Acce.)

# Observatorio Ciudad 3R

REHABILITACIÓN. REGENERACIÓN. RENOVACIÓN.



## Presentación

En esta sección explicaremos en que consiste este ilusionante nuevo proyecto



## ¿Qué está pasando?

En esta sección explicaremos en que consiste este ilusionante nuevo proyecto



## Documenta Ciudad 3R

En esta sección explicaremos en que consiste este ilusionante nuevo proyecto



## Informes

En esta sección explicaremos en que consiste este ilusionante nuevo proyecto



## Formación

En esta sección explicaremos en que consiste este ilusionante nuevo proyecto



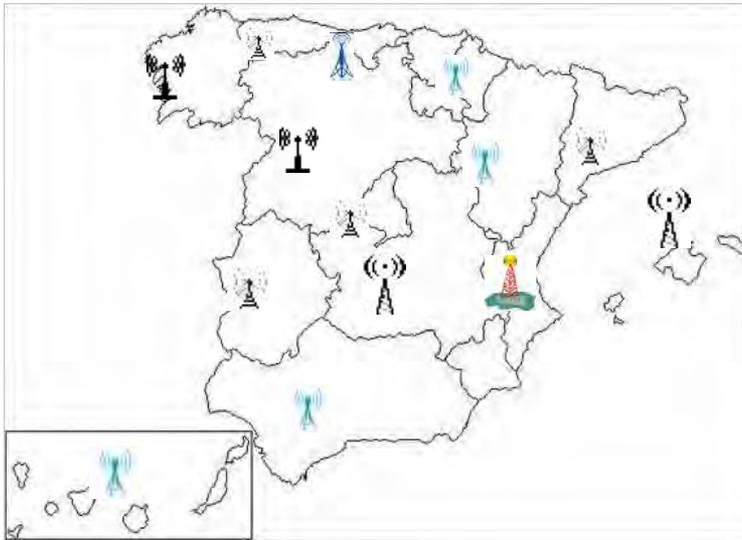
## Opinión

En esta sección explicaremos en que consiste este ilusionante nuevo proyecto

## AVANCE DE SU ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

- 1) Un primer nivel de gestión mas operativo (**Área de Dirección**) con un numero no excesivamente grande de personas (3-5), conformado por un equipo mixto de personas de **ecodes** y externas que se ocuparía del trabajo mas próximo al día a día.
- 2) Un segundo nivel de dirección (**Grupo Asesor del Observatorio Ciudad 3R**) con un numero mas amplio de personas (15-.20) que bien a titulo individual o en representación de entidades cuya finalidad seria la de velar por los fines y objetivos originarios del proyecto.
- 3) Y un tercer nivel de apoyo externo conformado por personas que bien a titulo individual o en representación de entidades, puedan constituir mas adelante un grupo de **Entidades Amigas o Colaboradoras del Observatorio Ciudad 3R** que tendrían un acceso restringido y prioritario a la información, a las redes constituidas, al banco de buenas practicas etc

## Red Ciudad 3R



La red de **“personas-antenas”** en todo el ámbito estatal, al menos una en cada una de las **17 Comunidades Autónomas** que a su vez controlarían y gestionarían la red autonómica de personas/antenas en los municipios con mayor actividad, intentando que esta red sea representativa de todas las Comunidades Autónomas

COMUNIDAD AUTÓNOMA	PERSONAS/ANTENAS
ANDALUCÍA Ceuta Melilla	Federico Salmerón
ARAGÓN	Cristina Cabello
ASTURIAS	C. Uría & C. Pastrana
BALEARES	María Antonia Palmer
CANARIAS	Rodrigo Vargas
CANTABRIA	C. Rivas & E. Valenzuela
CASTILLA LA MANCHA	Luis E. Espinoza
CASTILLA Y LEON	Instituto Universitario de Urbanismo
CATALUÑA	Jordi Amela
EXTREMADURA	Angeles Perianes
GALICIA	Santiago Garcia Suarez
LA RIOJA	Felix Marin
MADRID	Gloria Gomez
MURCIA	Francisco Camino
NAVARRA	Isabel Izcue
PAIS VASCO	Patricia Molina
VALENCIA	Cesar Jiménez Alcañiz

**Coordinadora: Almudena Espinosa**

## Fase de lanzamiento (junio 2017-Noviembre 2017)

En esta primera fase entre junio y noviembre de 2017 se van a desarrollar todas las tareas necesarias (ver cuadro) para la implantación del **Observatorio Ciudad 3R** y su inicial presentación (en el **CONAMA LOCAL**) y difusión pública en otros foros (**RE habilita y AVS**) en los meses noviembre y diciembre

TAREA	JUNIO	JULIO	AGOS	SEPT	OCT	NOV	DIC
Redacción texto final del proyecto (formato jrv)							
Redacción texto final del proyecto (formato ecodes para presentación MAPAMA)							
Diseño web y secciones- logo definitivo							
Establecimiento y gestión de la red de antenas							
Preparación presentación Conama local (nov 17)							
Presentación Conama y difusión en otros foros							
Preparación foro ecodes: ciudad 3r-ciudad sostenible							
Celebración foro ciudad 3r-ciudad sostenible							
Recogida información sobre políticas de rehabilitación para informe anual							
Preparación memoria actividades año 2							
Presentación al MAPAMA memoria actividades año 1							

## Fase de consolidación 1 (enero 2018-junio 2018)

La siguiente fase que se desarrollara en los primeros 6 meses del año 2018 tendría como finalidad la **consolidación de esta etapa inicial del Observatorio Ciudad 3R** gestionando la red de antenas/personas y asentando la misma, completando los huecos que pudiese haber en alguna Comunidad Autónoma o Municipios importantes.

También sería la fase en la que se organizarían la **primera reunión formal de la Red Ciudad 3R** coincidiendo en esta ocasión con un Seminario Temático.

TAREA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Gestión Red Ciudad 3R						
Preparación Seminario temático						
Mantenimiento y ampliación web						
Elaboración Informe anual 2017						
Celebración Seminario temático y reunión anual antenas						
Elaboración Informe post seminario						
Celebración reunión inicial Grupo Asesor						
Gestión red de Entidades Colaboradoras del Observatorio						
Preparación nueva presentación MAPAMA fase 2						

## Fase de expansión y de viabilidad autonomía económica (julio 2018-diciembre 2018)

La tercera y ultima fase de esta etapa inicial del Observatorio Ciudad 3R fase que se desarrollara en los últimos 6 meses del año 2018 tendría como objetivo fundamental el de su consolidación como proyecto autónomo en lo económico y la mayor difusión posible de su existencia y objetivos.

TAREA	JULIO	SEPT	OCT	NOV	DIC
Informes sobre reuniones grupo Asesor y Entidades Colaboradoras					
Preparación de informe de viabilidad económica					
Gestion y mantenimiento Red Ciudad 3R					
Gestión preparatoria encuentro de otoño con antenas de la Red					
Preparación foro ciudad 3r-ciudad sostenible y Grupo Asesor y Entidades Colaboradoras					
Celebración conjunta del foro ciudad 3r-ciudad sostenible y Grupo Asesor y Entidades Colaboradoras					
Preparación memoria actividades año 2					
Presentación al MAPAMA memoria actividades año 2					

# REhabilita

**Beneficios de la rehabilitación sostenible**

*“El papel de las ciudades en la promoción de la regeneración urbana:  
GTR Ciudades y el Observatorio Ciudad 3R , dos iniciativas en marcha”*

Barcelona, 22 de noviembre de 2017

# MUCHAS GRACIAS



GRUPO DE TRABAJO SOBRE  
REHABILITACIÓN (GTR)

**PRESENTACION GTR-CIUDADES**



**PRESENTACION OBSERVATORIO 3R**

Rehabilitación, Regeneración, Renovación

Juan Rubio del Val, arquitecto y urbanista.

Miembro de GTR y Jefe Área de Rehabilitación Urbana de *Zaragoza Vivienda*